

Николай Таржанов

Начальник отдела сопровождения торгового эквайринга ПАО «БИНБАНКа»



Содержание



О Банке

Предпосылки проекта

Цели проекта

Подходы к проектированию

Концепция решения

Средство автоматизации

Что в планах?





О Банке



- ПАО «БИНБАНК» одна из крупнейших в России частная финансовая организация с более чем 22-летней историей работы на рынке
- ► БИНБАНК занимает уверенные позиции в национальных рейтингах: Рус-рейтинг, НРА и Banki.ru
- Более 500 офисов по всей стране
- Универсальные продукты для частных и корпоративных клиентов



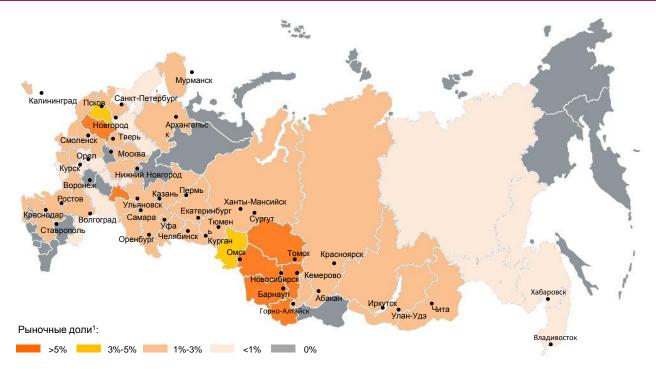
Рэнкинг	БИНБАНК1		Банковская группа БИНБАНКа ¹	
	Среди всех российских банков	Среди частных российских банков	Среди всех российских банков	Среди частных российских банков
Общие активы	#9	#5	#7	#3
Розничные депозиты	#7	#3	#5	#2

¹ По данным обзора Fitch Russian Banks Datawatch (за 1 кв. 2016 г.), консолидировано по группам, не включая «дочки» иностранных банков.



Широкая география присутствия / покрытия банков группы





Статистика по каналам продаж объединенной банковской группы

- > 500 офисов / отделений - >10,000 банкоматов - Тор 5 мобильный банк - Тор 10 интернет банк



Предпосылки проекта



- В 2015 году у БИНБАНКа тысячи терминальных устройств разных классов, находящихся под управлением разных учетных систем, распределенных и обслуживаемых территориально
- Использование различных и не интегрированных между собой систем управления устройствами приводило к снижению управляемости
- Снижение темпов внедрения новых банковских продуктов из-за отсутствия достоверной информации о терминальных устройствах
- Недостаточный контроль работы внешних поставщиков



Цели и задачи

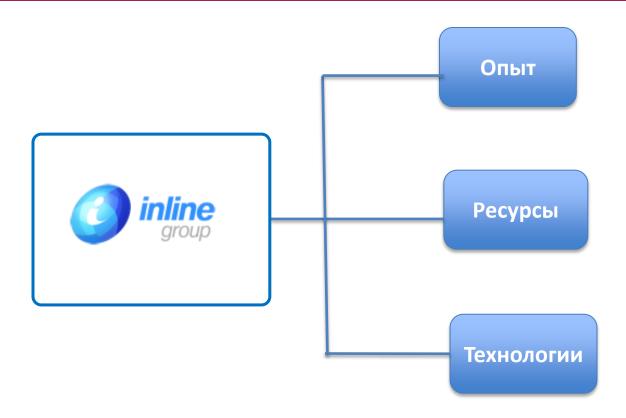


- Внедрить единый процесс управления сетью терминальных устройств во всех участвующих подразделениях
- Обеспечить достоверной информацией о работе и параметрах обслуживания устройств
- Обеспечить взаимодействие с внешними контрагентами и контроль выполнения обязательств
- Способствовать повышению темпов внедрения новых продуктов.



Об Исполнителе







Охват проекта







Банкоматы (АТМ)



Информационно-платежные терминалы (ИПТ)

Запчасти для терминальных устройств



850

Подходы к реализации



- Управление терминальными устройствами на основе процессов ITIL и ITAM
- Создание единого информационного пространства для всех сотрудников, работающих с ТУ
- Взаимодействие всех пользователей через единый портал самообслуживания
- Использование существующего в Банке ITSM-решения для автоматизации бизнес-процесса



Автоматизация процесса управления сетью ТУ

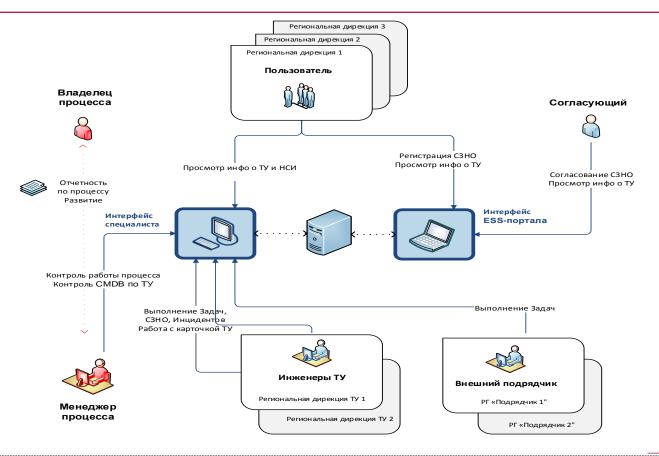


- ► Программная платформа HP Service Manager 9.30
- Автоматизация деятельности реализована с помощью следующих модулей
 - HelpDesk
 - > Управление конфигурациями
 - > Управление изменениями
- Изолированные рабочие среды для ИТ и бизнес подразделений
- Инструмент автоматической загрузки сведений о ТУ



Архитектура решения

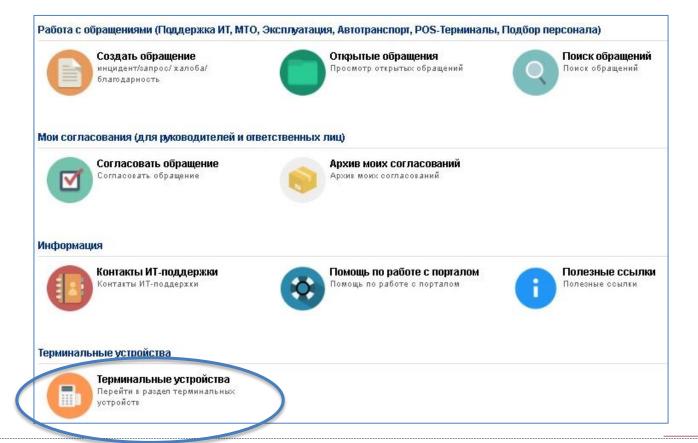






Портал самообслуживания пользователей







,X/

Применение решения



- Пользователи имеют возможность проводить необходимые бизнес-операции с терминальными устройствами на портале самообслуживания:
 - Создавать запросы
 - Просматривать информацию о конкретном устройстве
 - Редактировать справочники





_W

Преимущества решения



- ▶ Создана единая система управления сетью терминальных устройств
- Разработана стратегия загрузки НСИ для управления устройствами
- Использование существующего ITSM продукта позволило сократить затраты и TCO
- ▶ Пользователи разных подразделений работают в изолированных рабочих средах
- Конечные пользователи взаимодействуют через знакомый портал самообслуживания



Результаты проекта



Внедрение унифицированного процесса управления ТУ позволило:

- Предоставить актуальную онлайн-отчетность о показателях работы устройств, динамике продаж, работе поддерживающих подразделений
- Разгрузить менеджеров по продажам банковских услуг от рутинных операций
- Сократить время простоя устройств самообслуживания и POS-терминалов
- Оптимизировать работу с внешними контрагентами
- Снизить временные затраты персонала эксплуатации



Планы по развитию проекта



Подключение оставшихся филиалов банка

Развитие взаимодействия с внешними контрагентами

Планета ITSM: от проторенных дорог – к новым горизонтам!

Использование системы в рамках развития бизнеса эквайринга при участии банковагентов

Доступ к мобильному клиенту





Вопросы и обсуждение



